



การประเมินความเสี่ยงต่อการรับสินบน
สถานีตำรวจทางหลวง ๒ กองกำกับการ ๕
กองบังคับการตำรวจทางหลวง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการรับสินบน
ของสถานีตำรวจทางหลวง ๒ กองกำกับการ ๕ กองบังคับการตำรวจทางหลวง

ส่วนที่ ๑ บทนำ

สถานีตำรวจทางหลวง ๒ กองกำกับการ ๕ กองบังคับการตำรวจทางหลวง มีหน้าที่บังคับใช้กฎหมาย อำนาจความสะดวกและรักษาความปลอดภัยแก่ประชาชน รวมถึงป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมบนทางหลวง การปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับหลักจริยธรรมของเจ้าหน้าที่รัฐ

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ซึ่งมุ่งส่งเสริมให้หน่วยงานภาครัฐกำหนดมาตรการและระบบบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต และการรับสินบน สถานีตำรวจทางหลวง ๒ กองกำกับการ ๕ กองบังคับการตำรวจทางหลวง จึงตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว และอาศัยอำนาจตามคำสั่ง สถานีตำรวจทางหลวง ๒ กองกำกับการ ๕ กองบังคับการตำรวจทางหลวง เรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการในการขับเคลื่อน และกำกับติดตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ได้มอบหมายให้หัวหน้าหน่วยบริการดำเนินการประเมินความเสี่ยงต่อการรับสินบน รวมถึงกำหนดมาตรการควบคุมและลดความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการรับสินบน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อกำหนดแนวทางประเมิน วิเคราะห์ และจัดการความเสี่ยงด้านการรับสินบนอย่างเป็นระบบ อันจะส่งเสริมให้สถานีตำรวจทางหลวง ๒ กองกำกับการ ๕ กองบังคับการตำรวจทางหลวง ปฏิบัติภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และได้รับความไว้วางใจจากประชาชน

พ.ต.ท.



(เกียรติพร สวัสดิเทพ)

สว.ส.ทล.๒ กก.๕ บก.ทล.

ส่วนที่ ๒ การประเมินความเสี่ยงต่อการรับสินบน

การประเมินความเสี่ยงต่อการรับสินบน

พิจารณาจาก ๒ ปัจจัย คือ โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) พิจารณาความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยงและผลกระทบ (Impact) การวัดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้น

ศัพท์เฉพาะ คำนิยาม

ศัพท์เฉพาะ	คำนิยาม
ความเสี่ยงต่อการรับสินบน (Bribery Risk)	การดำเนินงานหรือการปฏิบัติหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการรับสินบนในอนาคต
ความเสี่ยง (Risk)	ความน่าจะเป็นที่จะเกิดเหตุการณ์บางอย่างซึ่งมีผลกระทบทำให้การดำเนินงาน ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือเบี่ยงเบนไปจากที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ผลกระทบที่เกิดขึ้นอาจส่งผลในทางบวกหรือทางลบก็ได้ ผลกระทบทางลบ เรียกว่า ความเสี่ยง ผลกระทบทางบวก เรียกว่า โอกาส
ความเสี่ยง/ปัญหา	ความเสี่ยง : เหตุการณ์ที่ยังไม่เกิด ต้องหามาตรการควบคุม ปัญหา : เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้ว รู้อยู่แล้ว ต้องแก้ไขปัญหา เช่น การไม่มีความรู้หรือไม่มีความเข้าใจ คือ ปัญหา ไม่ใช่ความเสี่ยง เป็นต้น
ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	เป็นขั้นตอนในการค้นหาว่ามีรูปแบบความเสี่ยงการทุจริตอย่างไรบ้าง
โอกาส (Likelihood)	โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น
ผลกระทบ (Impact)	ผลกระทบจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน
ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงต่อการรับสินบน (Risk Score)	คะแนนรวมที่ แสดงให้เห็นถึงระดับความรุนแรงของความเสี่ยง การทุจริต ที่เป็นผลจากการประเมินความเสี่ยงการทุจริต จาก ๒ ปัจจัย คือ โอกาสเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)
ผู้รับผิดชอบความเสี่ยงต่อการรับสินบน (Risk Owner)	ผู้ปฏิบัติงานหรือรับผิดชอบกระบวนการงานหรือโครงการ

เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงต่อการรับสินบน

ตารางที่ ๑ เกณฑ์โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

โอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood)	
๕	เหตุการณ์อาจเกิดขึ้นได้สูงมาก แต่ไม่เกินร้อยละ (ร้อยละ ๓)
๔	เหตุการณ์ที่อาจเกิดได้สูง แต่ไม่เกินร้อยละ (ร้อยละ ๒)
๓	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นไม่เกิน (ร้อยละ ๑)
๒	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นไม่เกิน (ร้อยละ ๐.๑)
๑	เหตุการณ์ไม่น่ามีโอกาสเกิดขึ้น (ไม่เกิดขึ้นเลย)

ตารางที่ ๒ เกณฑ์ผลกระทบ (Impact)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)	
๕	กระทบต่องบประมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับสูงมาก
๔	กระทบต่องบประมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับสูง
๓	กระทบต่องบประมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับปานกลาง
๒	กระทบต่องบประมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับต่ำ
๑	กระทบต่องบประมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับต่ำมาก

ตารางที่ ๓ ระดับความเสี่ยงการทุจริต

Risk Score					
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕	ปานกลาง (๕ X ๑ = ๕)	สูง (๕ X ๒ = ๑๐)	สูงมาก (๕ X ๓ = ๑๕)	สูงมาก (๕ X ๔ = ๒๐)	สูงมาก (๕ X ๕ = ๒๕)
๔	ต่ำ (๔ X ๑ = ๔)	ปานกลาง (๔ X ๒ = ๘)	สูง (๔ X ๓ = ๑๒)	สูงมาก (๔ X ๔ = ๑๖)	สูงมาก (๔ X ๕ = ๒๐)
๓	ต่ำ (๓ X ๑ = ๓)	ปานกลาง (๓ X ๒ = ๖)	ปานกลาง (๓ X ๓ = ๙)	สูง (๓ X ๔ = ๑๒)	สูงมาก (๓ X ๕ = ๑๕)
๒	ต่ำ (๒ X ๑ = ๒)	ต่ำ (๒ X ๒ = ๔)	ปานกลาง (๒ X ๓ = ๖)	ปานกลาง (๒ X ๔ = ๘)	สูง (๒ X ๕ = ๑๐)
๑	ต่ำ (๑ X ๑ = ๑)	ต่ำ (๑ X ๒ = ๒)	ต่ำ (๑ X ๓ = ๓)	ต่ำ (๑ X ๔ = ๔)	ปานกลาง (๑ X ๕ = ๕)

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต

● สีเขียว หมายถึง ความเสี่ยงระดับ ต่ำ (น้อยกว่า ๕ คะแนน)
● สีเหลือง หมายถึง ความเสี่ยงระดับ ปานกลาง (๕ – ๙ คะแนน)
● สีส้ม หมายถึง ความเสี่ยงระดับ สูง (๑๐ – ๑๔ คะแนน)
● สีแดง หมายถึง ความเสี่ยงระดับ ต่ำ (๑๕ คะแนนขึ้นไป)

การประเมินความเสี่ยงต่อการรับสินบนของสถานีตำรวจ

(๑) รถบรรทุกน้ำหนักเกิน

ลำดับที่	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ประเด็นความเสี่ยงต่อการรับสินบน (Bribery Risk)	Risk Score (L x I)			
			Likelihood	Impact	Risk Score	ระดับความเสี่ยง
๑.๑	การตรวจพบการกระทำความผิด	มีการเรียกรับผลประโยชน์เพื่อแลกกับการไม่จับกุมดำเนินคดีหรือทำให้รับโทษน้อยลง	๔	๕	๒๐	สูงมาก

(๒) ส่วยทางหลวง

ลำดับที่	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ประเด็นความเสี่ยงต่อการรับสินบน (Bribery Risk)	Risk Score (L x I)			
			Likelihood	Impact	Risk Score	ระดับความเสี่ยง
๒.๑	ตรวจพบการกระทำความผิด	มีการเรียกรับผลประโยชน์เพื่อแลกกับการไม่จับกุมดำเนินคดีหรือทำให้รับโทษน้อยลง	๓	๔	๑๒	สูง

ส่วนที่ ๓ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการรับสินบน ของสถานีตำรวจทางหลวง ๒ กองกำกับการ ๕ กองบังคับการตำรวจทางหลวง

ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการรับสินบน พิจารณารiskต่อการรับสินบน ที่อยู่ในโซนสีแดง (Red Zone) ของทุกสายงานจะถูกเลือกมาทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการรับสินบน ส่วนลำดับความเสี่ยงที่อยู่ในโซนสีส้ม สีเหลือง จะถูกเลือกในลำดับต่อมา มาตราการควบคุมความเสี่ยง การทุจริตอาจมีหลากหลายวิธีการ หน่วยงานควรทำการคัดเลือกวิธีที่ดีที่สุด และประเมินความคุ้มค่าเหมาะสมกับระดับความเสี่ยงต่อการรับสินบนที่ได้จากการประเมินมาประกอบด้วย

การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการรับสินบน ให้นำมาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อการรับสินบนของกระบวนการหรือโครงการที่ทำการประเมินของหน่วยงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน (Key Controls in place) มาทำการประเมินว่ามีประสิทธิภาพอยู่ในระดับใด ดี พอใช้ หรืออ่อน (ดูคำอธิบายเพิ่มเติม) เพื่อพิจารณาจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อการรับสินบนเพิ่มเติม (Further Actions to be Taken)

ระดับ	คำอธิบาย
	การประเมินประสิทธิภาพมาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อการรับสินบนที่หน่วยงานมีในปัจจุบัน
ดี	การควบคุมมีความ เข้มแข็ง และดำเนินไปได้อย่าง เหมาะสม ซึ่งช่วยให้ เกิดความมั่นใจ ได้ในระดับที่สมเหตุสมผลว่าจะสามารถลดความเสี่ยงต่อการรับสินบนได้
พอใช้	การควบคุมยัง ขาดประสิทธิภาพ ถึงแม้ว่าจะไม่ทำให้เกิดผลเสียจากความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญแต่ก็ ควรมีการปรับปรุง เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถลดความเสี่ยงต่อการรับสินบนได้
อ่อน	การควบคุม ไม่ได้มาตรฐาน ที่ยอมรับได้เนื่องจาก มีความหละหลวมและไม่มีประสิทธิภาพ การควบคุมไม่ทำให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าจะสามารถลดความเสี่ยงต่อการรับสินบนได้

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการรับสินบน
ของสถานีตำรวจทางหลวง ๒ กองกำกับการ ๕ กองบังคับการตำรวจทางหลวง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ลำดับ ที่	ประเด็น	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงานที่มี ความเสี่ยงต่อ การรับสินบน	ประเด็น ความเสี่ยง ต่อการรับสินบน	Risk Score	รายละเอียด มาตรการควบคุม ความเสี่ยง ต่อการรับสินบน	วิธี ดำเนินการ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
๑	รถบรรทุก น้ำหนักเกิน	การตรวจค้น รถบรรทุกที่ น้ำหนักเกิน กว่ามาตรฐาน ที่กำหนดไว้ ตามกฎหมาย	- มีการเสนอให้ หรือเรียกรับ ผลประโยชน์เพื่อ แลกกับการไม่ จับกุมดำเนินคดี หรือทำให้รับ โทษน้อยลง	สูงมาก	-เจ้าหน้าที่ตำรวจ ผู้ปฏิบัติ ถือปฏิบัติ ตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานการ ปฏิบัติ ดำเนินการ อย่างตรงไปตรงมา โดยไม่มีการเรียกรับ ผลประโยชน์ -เจ้าหน้าที่ตำรวจ มีจิตสำนึกที่ดี ใน การต่อต้านการ ทุจริต	- ประชุมชี้แจง กำชับ การ ปฏิบัติให้เจ้าหน้าที่ทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายอย่าง เคร่งครัด ห้ามมีการเรียกรับ ผลประโยชน์หรือสินบนโดย เด็ดขาด - ให้เจ้าหน้าที่ติดกล้อง Body Camera ในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นประจำทุกครั้ง สามารถ ตรวจสอบได้ - ให้เจ้าหน้าที่ตำรวจรายงาน ผลการปฏิบัติพร้อมภาพถ่ายทุก ครั้งที่ออกปฏิบัติหน้าที่ - - ตรวจสอบน้ำหนักรถบรรทุกทุกใน พื้นที่รับผิดชอบ และรายงานผล การปฏิบัติทุกครั้ง	ทุกวัน	เจ้าหน้าที่ ตำรวจ ในสังกัดฯ ทุกนาย
๒	ส่วยทาง หลวง	การตรวจค้น รถยนต์ที่ สัญญาณทาง หลวงที่ รับผิดชอบ	- มีการเสนอให้ หรือเรียกรับ ผลประโยชน์เพื่อ แลกกับการไม่ จับกุมดำเนินคดี หรือทำให้รับ โทษน้อยลง	สูง	-เจ้าหน้าที่ตำรวจ ผู้ปฏิบัติ ถือปฏิบัติ ตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานการ ปฏิบัติ ดำเนินการ อย่างตรงไปตรงมา โดยไม่มีการเรียกรับ ผลประโยชน์ -เจ้าหน้าที่ตำรวจ มีจิตสำนึกที่ดี ใน การต่อต้านการ ทุจริต	- ประชุมชี้แจง กำชับ การปฏิบัติให้เจ้าหน้าที่ทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายอย่าง เคร่งครัด ห้ามมีการเรียกรับ ผลประโยชน์หรือสินบนโดย เด็ดขาด - ให้เจ้าหน้าที่ติดกล้อง Body Camera ในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นประจำทุกครั้ง สามารถ ตรวจสอบได้ - ให้เจ้าหน้าที่ตำรวจรายงาน ผลการปฏิบัติพร้อมภาพถ่ายทุก ครั้งที่ออกปฏิบัติหน้าที่ - -	ทุกวัน	เจ้าหน้าที่ ตำรวจ ในสังกัดฯ ทุกนาย

พ.ต.ท.

(เกียรติพร สวัสดิเทพ)

สว.ส.ทล.๒ กก.๕ บก.ทล.